

DOI: <http://dx.doi.org/10.22198/rys.2018.73.a1001>

Artículos

**Diversificación agroproductiva
en Mendoza, Argentina.
El tomate fresco y procesado en la década de 1930**

Agricultural production diversification
in Mendoza, Argentina.
Fresh and processed tomatoes in the 1930sd

Florencia Rodríguez Vázquez^{*}

<http://orcid.org/0000-0001-7037-8429>

Patricia Barrio^{**}

<http://orcid.org/0000-0002-6681-0167>

Resumen: en este artículo¹ se reconstruyen los orígenes de una agroindustria nueva en Mendoza, Argentina, donde la viti-

* Instituto de Ciencias Humanas, Sociales y Ambientales. Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas. Av. Ruiz Leal s/n. Parque General San Martín, Mendoza, Argentina. Correo electrónico: frrodriguezv@mendoza-conicet.gob.ar

** Instituto de Ciencias Humanas, Sociales y Ambientales. Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas. Instituto de Historia Americana y Argentina. Universidad Nacional de Cuyo. Centro Universitario, Parque General San Martín, Mendoza, Argentina. Correo electrónico: pbarrio@mendoza-conicet.gob.ar

¹ Elaborado en el marco de dos proyectos de investigación: “Agentes estatales, trabajadores y empresarios en las transformaciones políticas, económico-sociales y territoriales en la provincias de Mendoza entre el leninismo y los albores del peronismo” (Proyectos de Investigación Plurianuales-Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas) y “El Estado regulador durante la década de 1930: crisis vitivinícola, diversificación productiva, conocimiento técnico y obras de infraestructura” (Secretaría de Ciencia, Técnica y Posgrado-Universidad Nacional de Cuyo). Las autoras agradecen las valiosas sugerencias de Daniel Moyano, así como las de los evaluadores anónimos de *región y sociedad*.

vinicultura era la actividad económica principal; para ello se consultaron fuentes públicas y privadas. La situación internacional de la década de 1930 creó las condiciones para la diversificación productiva, en la que operaron tanto las inversiones privadas como las de gobierno. La producción de tomate se dinamizó desde el oasis sur de Mendoza al resto de la provincia, para venderlo fresco e industrializado. Este trabajo constituye una aportación a las reflexiones historiográficas sobre la formación de economías regionales, debido a la falta de investigaciones sobre el comienzo de la diversificación agroproductiva en Mendoza.

Palabras clave: diversificación agroindustrial; producción de tomate; Mendoza; Argentina; década de 1930.

Abstract: this article reconstructs the origins of a new agroindustry in Mendoza, Argentina, where vitiviniculture was the main economic activity; for this purpose, public and private sources were consulted. The international situation in the 1930s created conditions for production diversification, when both private and government investments were made. Tomato production was revitalized from the southern oasis in Mendoza to the rest of the province, where fresh and industrialized tomato was sold. Owing to the lack of research on the beginnings of agricultural production diversification in Mendoza, this study is a contribution to historiographical reflections on the formation of regional economies.

Keywords: agroindustrial diversification; tomato production; Mendoza; Argentina; the 1930s.

Recibido el 26 de octubre de 2017.

Aceptado el 23 de enero de 2018.

Introducción

La provincia de Mendoza, ubicada en el centro-oeste de la República Argentina y recostada sobre la cordillera de Los Andes, se caracterizó, a partir del último cuarto del siglo XIX, por la implantación de la vitivinicultura sobre bases capitalistas (Girbal de Blacha 1987; Richard-Jorba et al. 2006, 1998; Mateu y Stein 2008; Barrio 2010a, 2010b), agroproducción que rápidamente se convirtió en hegemónica, y propició que la zona se identificara como “la tierra del sol y del buen vino”. Sin embargo, en los últimos años la historiografía local ha advertido que desde el primer cuarto del siglo XX, el Estado y algunos empresarios propiciaron actividades productivas nuevas (Rodríguez 2016a, 2016b).² Estas propuestas hallaron su argumento central en las crisis vitivinícolas cíclicas (1901-1903, 1914-1918, 1922), que cuestionaron la matriz productiva basada en la hiperespecialización en el cultivo de vides, para la elaboración de vino común comercializado en el mercado de la región del Litoral (Richard-Jorba 1998; Barrio 2016, 2010a, 2010b).

No obstante lo dicho, el despegue de esas actividades fue precario debido a la inestabilidad institucional de los años veinte³ y a los desajustes de la vitivinicultura que obligaron a centrar los esfuerzos en ella, por ser la fuente principal de recursos fiscales. Pero, a partir de la crisis de 1929, las condiciones internacionales favorecieron la sustitución de importaciones sobre todo de alimentos, reemplazables

² En 1908, y con mayor énfasis en la década de 1920, se comenzó a discutir la posibilidad de ensayar y promover nuevos cultivos frutícolas y hortícolas, orientados al consumo interno y extranjero. También se verificaron algunas iniciativas –aunque fallidas cada vez que se reactivaba la demanda de vino– para cultivar remolacha azucarera, que sería refinada en un ingenio en San Juan; la cría de gusano de seda, para enviar a fábricas textiles en Buenos Aires (La Plata); la comercialización de variedades de uva fina en el extranjero y el cultivo de cáñamo, para fabricación de sogas y bolsas de arpillera. Estas propuestas surgieron de iniciativas estatales, de inversiones y experiencias de empresarios bodegueros con mucho capital y de proyectos colaborativos.

³ Entre 1918 y 1928, la provincia fue gobernada por el radicalismo-lencinista. El distanciamiento y ruptura posterior de su líder, José Néstor Lencinas, con el presidente Hipólito Yrigoyen se tradujo en intervenciones sucesivas a la provincia, aunque en el marco de una práctica extendida del Estado nacional como forma de controlar a las provincias (Botana 1977; Rodríguez 1979; Persello 2004).

fácilmente por producción nacional (Ferrer 1980).⁴ Alejandro Bunge ya había impulsado esta reorientación de la economía en 1927, desde su *Revista de Economía* (Bacolla 2008; Gerchunoff 2016, 55-56). Aunque los efectos de estas ideas y su implementación práctica han sido objeto de interés profuso en la historiografía nacional, ésta se ha abocado a la región pampeana y poco se sabe sobre los cambios generados en las economías regionales.

En Mendoza, esta política económica, con un marcado componente de impulso a la diversificación agroindustrial y en respuesta a un corpus discursivo que reclamaba la atención estatal a múltiples manifestaciones productivas, habría inducido la consolidación de experiencias previas, —como la fruticultura— y la emergencia de otros cultivos como el tomate, alimento que fresco e industrializado estaba incorporado a la dieta nacional gracias a la participación poblacional importante de la inmigración italiana. Desde 1918, la pasta de tomate fue uno de los alimentos importados muy consumido en Argentina (Fernández 2004, 89).

Aquí se estudian los mecanismos iniciales que posibilitaron el desarrollo de este sector, mediante la observación del comportamiento de los empresarios, que buscaban nuevas oportunidades de inversión, y del gobierno provincial que, como consecuencia de la crisis internacional y en sintonía con el nacional, comenzó a intervenir en la economía para diversificarla y regularla. Por esto, el estudio se centra en los gobiernos neoconservadores de Ricardo Videla, entre 1932 y 1935, y de Guillermo Cano, entre 1935 y 1938. Asimismo, se analiza si el despegue de este sector desencadenó otros procesos socioeconómicos (eslabonamientos), para redimensionar su importancia en el contexto económico y productivo de entonces, y al final se aborda la distribución territorial de la producción tomatera, aspecto relevante en el estudio de las economías de oasis (Sauer 2004).

⁴ Como es sabido, las tarifas aduaneras altas y el crecimiento del mercado local crearon las condiciones para que las empresas de bienes de consumo masivo encontraran más económico procesarlos en la proximidad a sus mercados que importarlos. Un analista contemporáneo observó “la tendencia hacia una mayor participación de la producción del país en los consumos, debido a la constante diversificación de la producción local y al desarrollo de la manufactura” (Bunge 1984, 197-198).

Este proceso puso en marcha la producción progresiva de tierras con cultivos difundidos escasamente hasta entonces (frutales, tomateras, olivos, nogales), factibles de ser comercializados frescos en el mercado del Litoral o procesados en fábricas locales, ubicadas en los oasis norte y sur. En forma complementaria, se generaron eslabonamientos hacia adelante y atrás, con la incorporación de tecnologías especializadas que permiten ponderar esta tendencia diversificadora, no obstante la centralidad de la actividad vitivinícola. También se detectaron inversiones de empresarios capitalizados (locales y foráneos) o pequeños productores agrícolas.

La falta de investigaciones sobre los comienzos de esta producción, que hoy ocupa un renglón importante en la economía local y regional, valoriza la presente reconstrucción histórica basada en información cuali-cuantitativa recuperada de fuentes primarias (compendios legislativos, estadísticas, memorias y discursos gubernamentales) y secundarias (revistas especializadas y prensa nacional y regional).

De este modo, el trabajo es un aporte a las reflexiones historiográficas sobre la formación de economías regionales, que discuten la visión de la historia económica nacional observada desde la región pampeana; y también permitirá marcar las diferencias con experiencias similares contemporáneas, como la industria tomatera de Sinaloa, en México (Frías 2007).

Los orígenes del sector y su distribución espacial

Los factores que incidieron en la expansión de la agroindustria del tomate fueron macroeconómicos. Primero, en el contexto de la crisis internacional y la consecuente ruptura de la multilateralidad del comercio y de pagos, la Argentina restringió, entre otras medidas, la entrada de bienes sustituibles y promovió los acuerdos bilaterales (Rapoport 2000, 206-213). En el caso del tomate, su importación cayó a partir de 1930 (véase Figura 1), hasta que, en 1933, se produjo un alza de precio de 126 por ciento (de 19 a 43 centavos por kilo en moneda nacional) (Silva 1935), que impulsó la celebración de un acuerdo bilateral con Italia, el proveedor principal de la hortaliza. El tomate fue uno de los temas discutidos en las negociaciones realiza-

das entre agosto y octubre de 1933. El acuerdo siguió un esquema común a otros tratados de esa década: rebaja de aranceles aduaneros a determinados productos agropecuarios y agroindustriales: carnes congeladas, granos, lanas y cueros (procedentes de Argentina) y aceites, conservas y productos manufacturados –tejidos de seda, lana y algodón– italianos (República Argentina 1934, 994-1013). Italia solicitaba una reducción de 50 por ciento en los aranceles a la pasta de tomate; a lo que el gobierno argentino respondió con 25 (La Nación 1933a, b, c). Lo que parecía ser un acuerdo beneficioso para la economía nacional, pronto fue cuestionado por numerosos empresarios frutihortícolas para evitar la rebaja de los impuestos a la pasta de tomate italiana, puesto que dificultaría el despegue de una agroindustria cuya producción podría sustituir fácilmente a su par importada –en 1933 sólo en Mendoza seis fábricas elaboraron mil toneladas de tomate (Boletín Agrícola 1934), es decir, casi 50 por ciento del volumen importado en ese año–; además cuestionaban la atención estatal especial a los “gremios estancieros y cerealistas” –radicados en la región pampeana central– pero no así a las “industrias secundarias”.⁵ Esta solicitud puso de relieve la existencia de un subsector productivo y económico con intereses ligados a la agroindustria del tomate. Aunque es evidente que el acuerdo fue motivado para la colocación de los principales productos exportables –cereales y carnes congeladas–, el conflicto generado verifica la influencia de este tipo de tratados en las economías regionales. Al final se estableció una concesión aduanera mínima a los derivados del tomate, lo que repercutió en un descenso del ingreso de ese producto a Argentina (véase Figura 1), y fortaleció las condiciones para la comercialización local del tomate industrializado (pasta, extracto y conservas).

La repercusión de este acuerdo para una agroindustria que se asomaba con timidez en el oeste argentino, –Mendoza, Río Negro, La Rioja y San Juan–, abrió un nicho de mercado⁶ y varios productores se volcaron a la plantación de tomate. Además, era un cultivo anual que necesitaba menos capital y podía reaccionar con más agilidad

⁵ Solicitud elevada por Alejandro Von der Heyde, vicepresidente de la S. A. Arcanco Ltda. de Conservas, en representación del Ministerio de Industrias y Obras Públicas, al ministro de Relaciones Exteriores, Saavedra Lamas (Revista de Economía Argentina 1933, 318).

⁶ Se calculaba un promedio de consumo de 8 mil toneladas de extracto por año.

al comportamiento del mercado. Esto lo aprovecharon los inversores privados, que ya habrían ensayado su cultivo a gran escala, como la familia Von der Heyde, en Mendoza. Como consecuencia, en Argentina, la producción de tomate fresco aumentó 488 por ciento entre 1933 y 1934 (de 5 196 543 a 30 098 462 kilos) (Silva 1935). Esto marcó una diferencia respecto de otras actividades, como la fruticultura, que contaron con mayor promoción del gobierno provincial, a través de la venta de plantas a bajo precio, préstamos o la exención impositiva (Rodríguez y Barrio 2016), y que demandaban un ciclo natural de tres años entre el cultivo y la comercialización.

Figura 1. Pasta de tomate importada por Argentina, 1929-1934

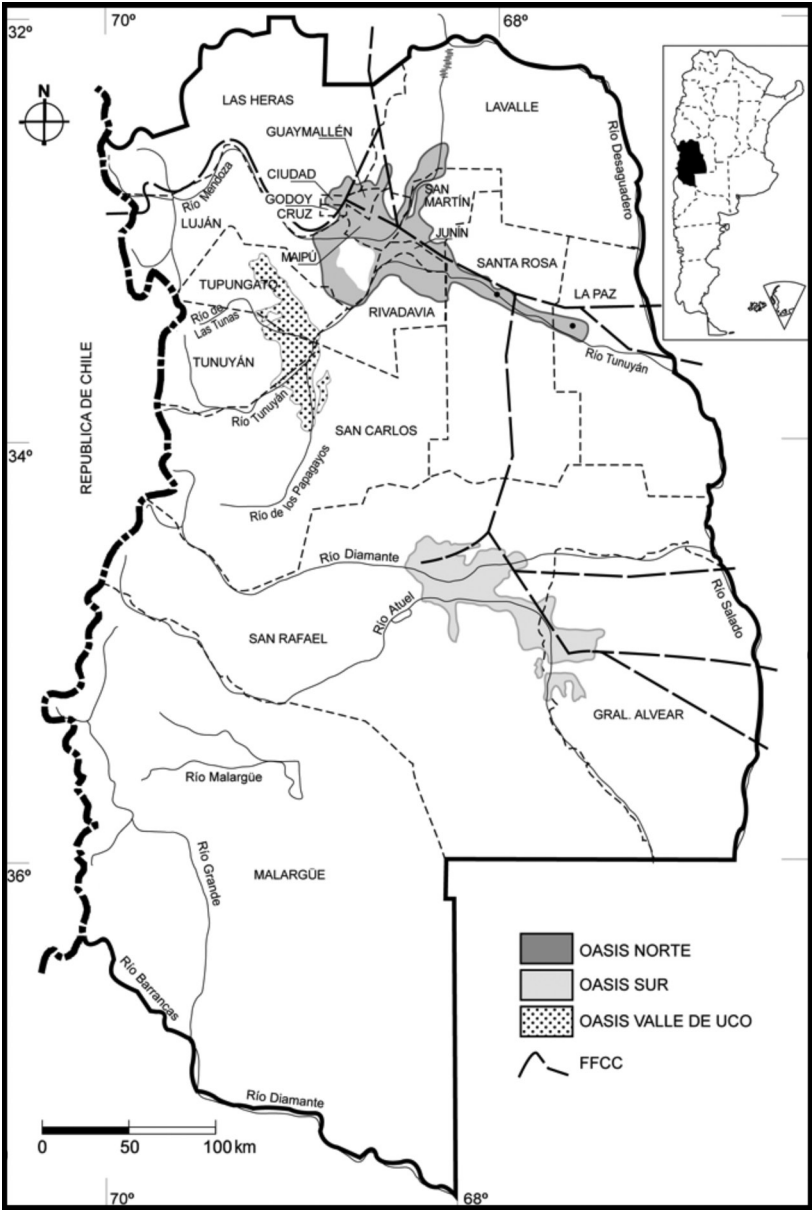
Año	Tomate (toneladas)
1922	4 000
1923	6 000
1924	7 000
1925	12 000
1926	6 000
1927	7 134
1928	13 000
1929	10 207
1930	15 018
1931	6 503
1932	3 634
1933	2 705
1934	72 000

Fuente: Silva (1935, 22); *Revista de Economía Argentina* (1935, 198).

El oasis sur como área de especialización en la producción de tomate

Para analizar la distribución espacial de este cultivo es pertinente señalar que Mendoza, por ser un semidesierto, depende del acceso al

Figura 2. Provincia de Mendoza: oasis irrigados y vías férreas principales, 1935



Fuente: dibujo de Daniel Dueñas (Medios Audiovisuales y Gráficos-Centro Científico y Tecnológico, Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, Mendoza).

agua para su desarrollo productivo. Hay tres oasis principales: a) el norte, irrigado por los ríos Mendoza y Tunuyán, compuesto por tres espacios diferenciados: la zona histórica, con centro en la ciudad capital, el de los departamentos adyacentes y el especializado en vitivinicultura; b) el del cercano este y c) el del extremo este. Está el oasis sur, al que sirven los ríos Atuel y Diamante, y el centro-oeste (Valle de Uco), cruzado por el río Tunuyán y otros arroyos y cauces menores, que no participó en el fenómeno tomatero. Estos oasis conforman tres sistemas distintos, por las condiciones medioambientales y la interconexión entre ellos, según las épocas (véase Figura 2).

La clasificación de la información por oasis (véase Figura 3 y 4) muestra que, a diferencia de los frutales que se difundieron hacia la periferia provincial, el tomate presentó una clara tendencia a consolidarse en el oasis sur, no obstante su “inestabilidad” por ser un cultivo anual. En efecto, algunos departamentos de la zona este se incorpo-

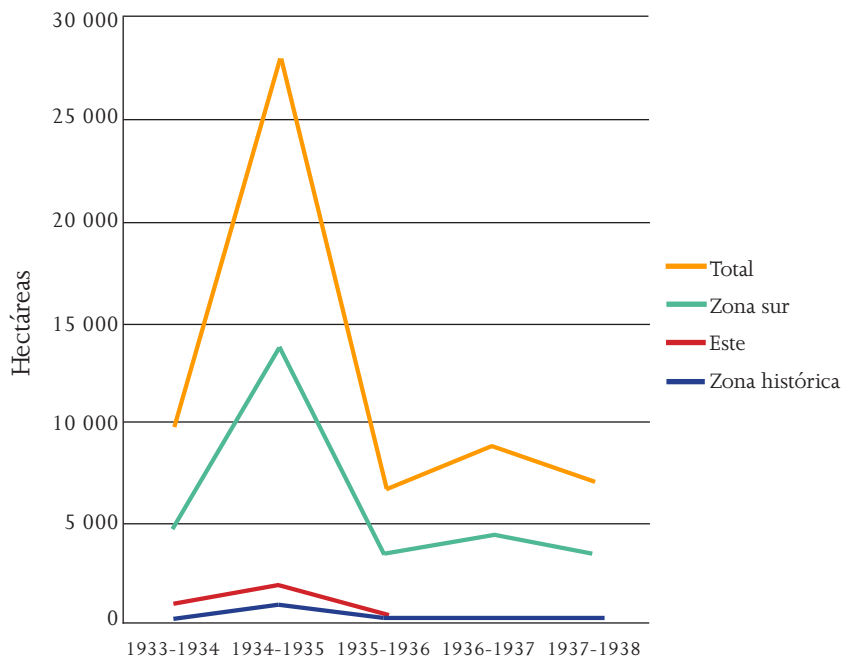
Figura 3. Superficie cultivada con tomate (en hectáreas), por departamento en Mendoza

	1933-1934	1934-1935	1935-1936	1936-1937	1937-1938
Oasis norte					
Zona histórica					
Subtotal	240	914	235	268	315
Este					
Subtotal	615	932	115	120	88
Total oasis	1 710	1 846	350	388	403
Oasis sur					
San Rafael	961	6 060	2 198	2 744	2 303
General Alvear	3 000	5 650	750	1 200	750
Total oasis	3 961	11 710	2 948	3 944	3 053
Total provincial	4 878	13 548	3 308	4 344	3 468

Nota metodológica: se excluyó el oasis Valle de Uco porque el cultivo de tomate fue ínfimo. Sólo se discriminó por departamento en el oasis sur, pues concentraba la mayor extensión cultivada con tomate.
Fuente: Provincia de Mendoza (1938, 1936, 1935, 1934).

raron al boom de la hortaliza a principios de la década de 1930, pero terminaron el periodo prácticamente sin hectáreas cultivadas, a excepción de Lavalle y Maipú, aunque es probable que su objetivo fuera surtir el mercado local con producción en fresco.

Figura 4. Evolución de la superficie cultivada con tomate (en hectáreas), por oasis, Mendoza



Fuente: Provincia de Mendoza (1938, 1936, 1935, 1934).

La especialización espacial se debió a que en el oasis sur había tierra y agua, además lo cruzaban dos líneas ferroviarias que comunicaban con rapidez a esta subregión con la provincia de Buenos Aires (véase Figura 2). A su vez, la evolución de los dos departamentos principales de ese oasis describe comportamientos diferenciales: en General Alvear, el cultivo tuvo un arranque importante en algunas colonias pero después decayó, mientras que el decrecimiento de la acti-

vidad (por la crisis) en San Rafael fue más suave, lo que la consolidó como la productora principal de tomate a fines de la década.

Por último, las diferencias espaciales reseñadas delinearon una matriz productiva particular en el oasis sur, que la distinguió del norte donde el proceso de diversificación fue más atenuado.

Viejos problemas para nuevas industrias: sobreproducción, crisis y ¿después?

Es posible constatar la rotunda evolución espacial del tomate si se le compara con la de los frutales: en 1931 había 3 686 hectáreas con frutales en el oasis sur, el total provincial era de 10 651. Para entonces, las estadísticas oficiales no distinguían el cultivo de tomate, pero dos años después este panorama cambió de modo drástico en esa subregión, cuando la superficie cultivada con tomate alcanzó a la de frutales (3 961 ha); la extensión casi se triplicó al año siguiente (véase Figura 3), aunque esta situación fue efímera, ya que en un lapso muy breve (1934-1935), el área con plantas tomateras igualó y superó a la de frutales.

Este boom del tomate en la temporada 1934-1935, con un aumento de la superficie provincial de 178 por ciento, respecto del año anterior (véase Figura 3), y una producción promedio de 20 t/ha (*Los Andes* 1935b)⁷ se debió, muy probablemente, al acuerdo comercial con Italia y al interés de los pequeños productores en proveer de materia prima a las industrias locales, con un retorno rápido de la inversión.

No obstante, a poco de extenderse la superficie cultivada con tomate, se evidenciaron problemas similares a los de la etapa de implantación de la vitivinicultura de base capitalista: sobreproducción y falta de criterios técnicos que guiaran las labores culturales en las etapas de implantación y desarrollo, así como para la comercialización en fresco.

Primero emergió una crisis de stock, debido a que se superó ampliamente la demanda de las plantas procesadoras aledañas y de los

⁷ Otra información da un cálculo mayor: entre 40 y 50 t/ha (Silva 1935).

mercados consumidores.⁸ En consecuencia, en 1935 la superficie con tomate descendió a poco más de 3 mil ha, mientras que la de frutales continuó en ascenso paulatino (6 602 ha en el oasis sur y 16 805 en toda la provincia) (Dirección General de Estadística de la Provincia de Mendoza 1936, 204-205; 1932, 196).

Esta coyuntura motivó la alternancia de reacciones oficiales con repercusión técnica; una provino del Ministerio de Agricultura de la Nación, el cual elaboró un informe que señalaba, entre otros aspectos, que

[...] pocas industrias necesitan tanto de la vigilante presencia del Estado, principalmente con estadísticas e informaciones sobre la marcha de la producción en las distintas zonas productoras de tomate, pues su materia prima, por tratarse de un cultivo anual, puede variar en volumen de un año a otro de manera que puede crear desequilibrios en la misma [...] (Los Andes 1936b).

También aconsejaba que los chacareros no plantaran “sino después de haber contratado su producción”, aun cuando este resorte “puede fallar”, y advertía que la “falta de una organización seria de parte de los productores” era contraproducente, mientras que el acuerdo entre ellos permitía unificar y articular la oferta del tomate fresco. Este tipo de discursividad propendía, por un lado, a evitar una sobreproducción que abarrotara el mercado con su depreciación consecuente y, por el otro, a la formación de cooperativas de pequeños productores para cosecha y colocación de la producción, y el acceso a insumos agrícolas y fitosanitarios a menor costo. Sin embargo, esta estrategia no se implementó, pese a los beneficios tan importantes que tendría. Las dificultades para conformar una entidad que aglutinara a los pequeños productores da cuenta de la vulnerabilidad de éstos frente a las presiones foráneas —empresarios extrarregionales e industriales— y los vaivenes del mercado, y establece una diferencia con otras experiencias similares en las que el protagonismo de la entidad sectorial

⁸ Un parámetro para verificar el grado de sobreproducción es que en la actualidad 3 600 ha en Mendoza y 1 500 ha en San Juan abastecen con tomate fresco, y para industrializar las tres cuartas partes de la demanda nacional, con la aplicación de un paquete tecnológico de alta productividad que permite un rendimiento de hasta 90 mil kg/ha (Los Andes 2015).

funcionó como pivote para sortear coyunturas financieras adversas, tal como sucedió con la Confederación de Asociaciones Agrícolas del Estado de Sinaloa, fundada en 1932, para la protección financiera de sus asociados (Frías 2007).

La otra reacción frente a la crisis provino de la Dirección de Industrias de la provincia, la cual realizó una investigación sobre el sector y, entre otros aspectos, concluyó que la plantación promedio debía ser de entre 3 mil y 4 mil ha anuales (*Los Andes* 1935a, c), la tercera parte de la extensión cultivada ese año. Vale mencionar que la generación y procesamiento de información estadística era una respuesta coyuntural a la crisis, pero también puede entenderse en el marco del cuestionamiento extendido “[...] de la inacción estatal en el descuido del estudio, recolección y distribución de datos confiables que posibiliten a los actores conocer las variables en las cuales operaban” (Bacolla 2008, 75). En esta coyuntura, los productores recibieron de manera favorable el informe de la agencia técnica provincial, puesto que la superficie implantada con tomate se mantuvo en un promedio de las 3 mil ha anuales durante un periodo amplio, y como una consecuencia lógica de las dificultades para colocar la materia prima en las plantas procesadoras locales.

Entonces, la crisis desencadenó, por un lado, mayor intervención del Estado y, por otro, que los actores económicos bajaran estrepitosamente las hectáreas cultivadas, de acuerdo con lo aconsejado por el informe oficial. En algún caso puntual también operaron fenómenos naturales o plagas como la “anguilula”, que atacó en la temporada 1935-1936 al departamento de General Alvear (oasis sur), en las circunscripciones de Monte Comán, La Llave y Real del Padre (*Los Andes* 1936b).

Por otra parte, la evolución de la comercialización del tomate fresco, que se hacía en cajones con capacidad para 28 a 30 kg (Silva 1935), revela información nueva (véase Figura 5 y 6); por ejemplo, que la hortaliza ya se cultivaba antes de que se registrara en las estadísticas oficiales, pues en 1932-1933 se enviaron más de 11 mil toneladas al mercado de consumo del Litoral. Además, se confirmó el boom tomatero, entre 1933 y 1935, y una caída de 28.3 por ciento de la comercialización en la temporada siguiente (1935-1936), porcentaje inferior a la contracción del área cultivada (75.6) y del tomate

industrializado (50) (véase Figura 8), lo que significa que el fresco sufrió menos la crisis que el procesado.

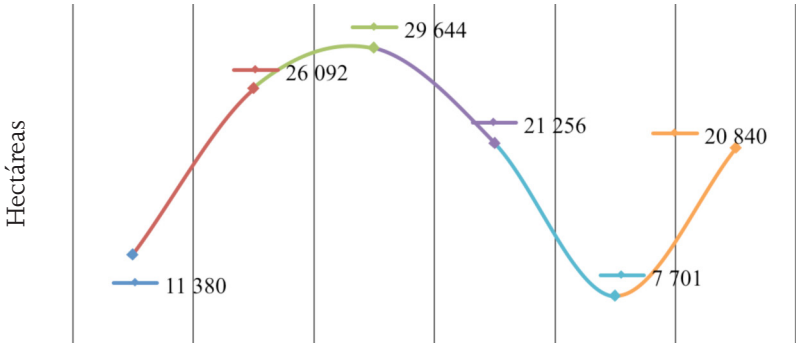
La reducción abrupta de la venta de tomate en 1936-1937 obedeció a problemas ambientales, una publicación señaló que “la disminución del rendimiento debido a los accidentes climatéricos, parasitarios, etc., han permitido normalizar el mercado” (Boletín Agrícola 1937). El año siguiente, el volumen de tomate vendido continuó siendo inferior a la temporada anterior a la crisis. Es decir, el techo de la oferta posible de absorber por el mercado de tomate fresco estaba por debajo de las 30 mil toneladas.

Figura 5. Tomate fresco salido de Mendoza, en toneladas

Temporada	Volumen
1932-1933	11 380
1933-1934	26 092
1934-1935	29 644
1935-1936	21 256
1936-1937	7 701
1937-1938	20 840

Fuente: Provincia de Mendoza (1938).

Figura 6. Venta de tomate fresco (en toneladas),
provincia de Mendoza



Fuente: Provincia de Mendoza (1938).

La fase industrial de la actividad: incorporación de tecnologías y generación de eslabonamientos

Durante la década de 1920, la pasta de tomate comercializada en la Argentina provenía de Italia. Según información de Bunge (1984), el volumen que entró fue de 7 134 376 kg, en 1927 (Gerchunoff 2016, 56), y en 1930 alcanzó su techo. Sin embargo, las condiciones macroeconómicas y modificaciones en la política comercial internacional cambiaron drásticamente ese panorama, e influyeron en forma decisiva —aunque quizá no planificada— en la economía local. Junto con la restricción al tomate fresco, se contrajo la importación de la pasta de tomate, debido a un arancel aduanero sobre el producto, que resultó decisivo en el proceso de sustitución de importaciones (véase Figura 1) e incidió en la extensión de este cultivo en las economías regionales del oeste argentino. Puede entenderse como un caso de proteccionismo selectivo, acorde a los polifacéticos intereses de las elites económicas y de los especialistas (Bacolla 2008). La repercusión de esta medida fue inmediata ya que, a mediados de 1935, se habían instalado oficialmente en Argentina 28 fábricas procesadoras de tomate (Silva 1935).

En Mendoza las condiciones fueron más que favorables, porque la industrialización del tomate siguió el camino abierto por la agroindustria frutícola. En efecto, numerosas empresas que procesaban fruta incorporaron el tomate para fortalecerse, frente a las oscilaciones del mercado. Los argumentos esgrimidos fueron similares a los utilizados con la fruta: la industria del tomate disminuía la vulnerabilidad de la producción de un bien perecedero, se regulaba la oferta, se abastecía un mercado insatisfecho y era más rentable.

¿Cuáles eran los subproductos del tomate? Un informe oficial de 1935 señalaba que el más importante era el extracto doble concentrado (2 126 558 kg); seguía el tomate al natural envasado (971 544 kg); las salsas, jugos y puré (73 413 kg) y el extracto de triple concentración (10 800 kg) (Boletín Agrícola 1937).

A diferencia de las plantaciones de tomate extendidas en el oasis sur, las fábricas se ubicaron en los dos oasis (véase Figura 7). En el norte, había un número importante en las circunscripciones de Godoy Cruz (Arcanco y La Praviana) y Guaymallén, es decir, cerca de la

Figura 7. Principales productores de tomate industrializado
(extracto, en salsa y al natural), en Mendoza, 1936

Firma	Ubicación	Producto elaborado			
	Oasis sur	Extracto	Salsa	Tomate al natural	Frutas en conserva
Sociedad de Productos Alimenticios Lazzerini	Bowen (General Alvear)	✓	✓	✓	✓
José Mariscot					
Antonio Zaragoza					
Renato Albino					
Bartolo Boetto					
Luis Delpino y Cía.					
Sociedad de Productos Alimenticios Trinacria	General Alvear	✓	✓	✓	✓
Cabezón, Gazzolo y Cía.	Atuel Sud (San Rafael)				
Sociedad General Conservas Alimenticias Cirio	Monte Comán (San Rafael)	✓			
Sociedad de Productos Alimenticios Lazzerini	La Llave (San Rafael)		✓	✓	✓
Ramón Balmaceda	Cuadro Nacional (San Rafael)				
Luis Morici					
	Oasis norte				
	Zona este				
La Frutícola Cuyo	Palmira (San Martín)	✓	✓	✓	✓
Catello Datillo	San Martín				
Fernández Hnos. “La Praviana”	Las Catitas (Santa Rosa)			✓	
	Zona histórica				
Arcanco	Godoy Cruz	✓	✓	✓	✓
Fernández Hnos. “La Praviana”					
Pedro Fuster “La Gloria”					
Andrés Fuster					
Antonio Llabrás “Ricura”	San José (Guaymallén)				
Rosa, Popón y Martínez Poromar	Fray Luis Beltrán (Maipú)	✓	✓		

Fuente: Boletín Agrícola (1937; 1935).

ciudad de Mendoza donde había acceso a servicios y a los proveedores de insumos y equipamientos. La mayoría de las empresas estaba en los departamentos de General Alvear (Sociedad de Productos Alimenticios Trinacria) y dentro de éste, en la localidad de Bowen (Sociedad de Productos Alimenticios Lazzerini), y en San Rafael, en el oasis sur (*Boletín Agrícola* 1937; 1935).

Por otra parte, se comprueba que la mayoría de las empresas que procesaban tomate también elaboraban conservas de fruta o, más bien estas últimas incorporaron tomate; aunque había pocas fábricas dedicadas sólo a industrializarlo, 6 de 21 (véase Figura 7).

Algunas de estas fábricas se tecnificaron rápidamente para responder a una capacidad productiva creciente, aunque no siempre la incorporación de tecnología supuso conocimiento suficiente.⁹ La Sociedad de Productos Alimenticios Trinacria, del empresario italiano Silvio Tricerri,¹⁰ inaugurada en febrero de 1933,¹¹ y aún en funcionamiento en la década de 1970, tenía un capital de un millón de pesos moneda nacional, entre edificio y maquinarias, que consistían en 11 concentradores tipo Bullds, que procesaban 200 toneladas diarias de tomate para elaborar entre 28 mil y 30 mil de extracto por temporada, y ocupaba a 300 obreros en cosecha. La Cooperativa La Llave (de Arduino Lazzerini) inauguró una fábrica de tomate procesado en 1935, contaba con un concentrador importado “de gran capacidad” (*Los Andes* 1934d, f).¹² Aunque la fuente no menciona su nombre, había otra fábrica que tenía un capital de 200 mil pesos moneda nacional con 1 200 ha cultivadas, con un rendimiento de 25-30 t/ha (*Los Andes* 1934g); ocupaba 110 operarios y tenía una capacidad de elaboración de 80 a 100 toneladas diarias.

⁹ En 1934, Tito Manzini e hijos era el proveedor local de maquinaria para fabricación de tomate, en representación de una empresa italiana (*Los Andes* 1934e).

¹⁰ Tricerri habría trabajado para la compañía financiera de Johannes Bernhardt, casado con la alemano-argentina Elena Wiedenbrück, hija de un excónsul honorario alemán con viñedos en Mendoza. También era propietario de un almacén mayorista en Rosario (*Cámara de Comercio, Industria y Agricultura* 1964).

¹¹ Esta empresa habría sido beneficiada por una ley nacional que eximía de impuestos por 20 años a la primera industria de su tipo en instalarse en el país (*Cámara de Comercio, Industria y Agricultura* 1964); sin embargo, la información no se ha verificado en las fuentes oficiales.

¹² En 1941, esta fábrica fue comprada por Tricerri (*Cámara de Comercio, Industria y Agricultura* 1964).

Fuera del oasis sur, se destacaban la Frutícola de Cuyo S. A., en el departamento de San Martín, que tenía un capital de 800 mil pesos moneda nacional, y además procesaba 80 t de duraznos y 85 kg de tomate (Los Andes 1934g). Fue fundada en 1920, por Juan García, y había incorporado maquinaria italiana: bombas al vacío y columnas refrigeradoras para concentradores de extracto de tomate, lavadoras y trituradoras de tomate, línea de envasamiento de tomate para llenar y tapar 100 mil tarros diarios de 200 g. cada uno; dosificadora automática de almíbar, cámaras de vacío y de esterilización. Su producción era de 2 millones de tarros de conservas por temporada. También contaba con una cámara secadora para producción de 100 t de fruta seca al año. Debido a la crisis del sector, cerró unos meses a fines de 1936.

En el departamento de Godoy Cruz estaba Arcanco S. A. (Corporación Envasadora Argentina/Argentina Canning Corporation), fundada en 1932-1933 por la familia Von der Heyde, con inversiones en vitivinicultura y fruticultura en el este provincial, y dirigida por Federico Howards Mathews. Tenía un capital de 450 mil pesos moneda nacional, y elaboraba 1 600 t de tomate y 600 t de durazno por temporada; utilizaba una envasadora y clausuradora automática de latas para extracto de tomate.

Como resultado de estos emprendimientos, Mendoza comenzó a producir conservas de tomate sobre todo para surtir al mercado del Litoral. Al igual que el comportamiento del área cultivada y la salida de tomate fresco, en la producción industrial hubo un crecimiento exponencial hasta 1935, cuando funcionaban 35 fábricas (aunque las estadísticas oficiales no registran este número),¹³ momento en el que se produjo la crisis de superproducción mencionada (Los Andes 1935e), agravada por la competencia de otras provincias (Los Andes 1935d) (véase Figura 8 y 9). Según un informe local del Ministerio de Agricultura de la Nación, las fábricas locales no tenían capacidad para absorber el incremento drástico de materia prima; sólo pudieron procesar 20 por ciento del tomate cosechado (Los Andes 1935c). A su vez, la caída del precio de la materia prima se intensificó por la

¹³ La estadística oficial de la provincia daba la información siguiente: fábricas de conservas y confituras: 1; fábricas de conservas de frutas: 6; fábricas de conservas de tomate: 2; fábricas de conservas y frutas secas: 23 (Provincia de Mendoza 1938).

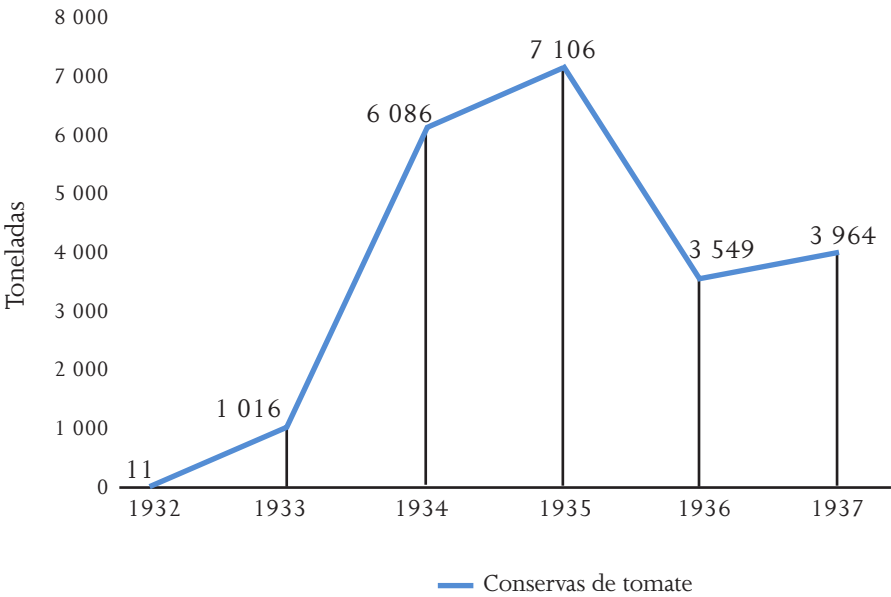
preeminencia de la elaboración de pasta de tomate, que demandaba cantidad pero no calidad, por lo que se presume que se pagaría un precio más bajo al agricultor, a diferencia de la elaboración de bienes más sofisticados, como las conservas al natural.

Figura 8. Producción de conservas de tomate (en toneladas), Mendoza

Año	Volumen
1932	44
1933	1 016.20
1934	6 085.70
1935	7 106.00
1936	3 548.80
1937	3 964.20

Fuente: Provincia de Mendoza (1938, 1934).

Figura 9. Evolución de la producción de conservas de tomate (en toneladas), Mendoza



Fuente: elaborada a partir de Figura 8.

Figura 10. Indicadores sobre la producción de tomate (en toneladas), Mendoza

Periodo	Hectáreas cultivadas	Producción probable (1)	Tomate en fresco comercializado en el Litoral	Producción para industrializar y consumo local (4)	Tomate elaborado en conservas	Producción probable para elaborar conservas (5)	Producción excedentaria probable
1932-1933	Sin datos	Sin datos	11 380		1 016.20		
1933-1934	4 878	97 560	26 092	71 468	6 085.70	43.469.30	27.998.70
1934-1935	13 548	270 096	29 644	240 452	7 106.00	50.756.70	189.695.30
1935-1936	3 308	(2) 66 160	21 256	44 904	3 548.80	25.348.40	19.555.60
1936-1937	4 344	(3) 86 880	7 701	79 179	3 964.20	28.315.50	50.863.50
1937-1938	3 468	69 360	20 840	48 520	Sin datos	s/d	

Notas: 1. La producción probable se calculó a partir de la información que señalaba una productividad promedio por hectárea de 20 t (Los Andes 1935c); 2. El departamento de General Alvear fue atacado por la plaga “anguilula” (Los Andes 1936b); 3. Caída de la producción por helada, y plagas (Boletín Agrícola 1937); 4. Se restó a la producción probable el tomate en fresco exportado; 5. Se considera que con 200 mil kg de tomate se producían entre 28 mil a 30 mil kg de tomate en conserva (Los Andes 1934d, f). Se calculó 200 mil/28 mil.
Fuente: elaboración propia, con base en Los Andes (1936c, d; 1935a, b, c); Provincia de Mendoza (1938, 1934); Gobierno de Mendoza (1936, 264-265).

No obstante las dificultades reseñadas, cabe destacar el lugar nodal que ocupaba la provincia como productora y procesadora de tomate a escala nacional, seguida por Río Negro, Jujuy y Buenos Aires. En efecto, aunque todavía no se dispone de series completas para el resto de las provincias, un informe indicaba que la producción nacional de conservas entre 1933 y 1935 fue de 7 267 t (*Revista de Economía Argentina* 1935, 197). De acuerdo con la información incluida en la Figura 8 y 9, entonces, la provincia de Mendoza concentraría un porcentaje significativo de esa producción. Estos datos ameritan un análisis pormenorizado del subsector, para conocer sus particularidades y los posibles eslabonamientos que generó.

Por último, se confeccionó la Figura 10, con el fin de determinar si había una tendencia a la superproducción de tomate fresco y en conserva. La respuesta es precaria, puesto que el lapso temporal es corto y, sobre todo, falta información segura de la producción total de tomate y del consumo local, sobre el que es necesario tener en cuenta que una parte del producto fresco se destinaba a la dieta diaria de la población y con otra se elaboraban conservas caseras, práctica extendida en todas las familias (que aún perdura), y que requería grandes volúmenes de tomate, aunque no es posible calcularlo. De todos modos, si se considera que en la temporada 1933-1934, antes del boom, teóricamente sobraron 27 998 t de tomate y no hubo anuncio de crisis, en la siguiente, al año de superproducción, tampoco hubo problemas gracias a la abrupta caída de las plantaciones (75.5 por ciento). Además, en dicha temporada, se había acordado que éstas se hicieran con base en contratos previos con los industriales, para evitar sobre-stock (*Los Andes* 1938a). Pero en 1936-1937 de nuevo subió el área con tomate, y si no hubo sobreproducción fue por los problemas climáticos y ambientales. El último año con información muestra una nueva caída de la superficie con tomate (casi 900 ha), y se llegó a la producción que se adecuaba a la demanda industrial; en 1938 incluso hubo escasez de materia prima.

Los eslabonamientos de una actividad nueva

La producción de tomate fresco e industrializado, pese a sus deficiencias y crisis, logró posicionarse en la economía local. Fue una de las

actividades que impulsó la diversificación agroindustrial de Mendoza y estimuló otros procesos económicos y de servicios, rasgo que permite redimensionar su importancia y explicar por qué permaneció en el tiempo, a diferencia de otros “casos fallidos” contemporáneos.

En primer lugar, se generó una demanda de cajones de madera para la comercialización del tomate en el Litoral. Esto contribuyó a activar tanto las plantaciones de álamos (*Boletín Agrícola* 1934), que contaron con la promoción estatal a través de la ley 1008¹⁴ (Provincia de Mendoza 1939, 457-461), como a dinamizar los aserraderos locales. Si bien el tomate no fue el único impulsor de este eslabonamiento hacia atrás, sí contribuyó a formar una demanda constante.

Por otra parte, la industrialización del tomate, aunque en el corto plazo no logró la instalación de fábricas de hojalata por la competencia de La Centenera,¹⁵ impulsó la fabricación de toneles para enviar la pasta de tomate a granel a los centros de consumo. Estimuló al sector de servicios (comercios, ferreterías que también surtían a otras actividades agroindustriales, representantes y distribuidores locales de importadoras de maquinarias), por la necesidad de maquinaria de avanzada para el procesamiento y elaboración de extracto de tomate, segmento en el que tuvieron un rol destacado las empresas italianas.

Si bien la provisión de tecnología extranjera para la agroindustria local no era novedosa, puesto que las bodegas fueron tecnificadas a partir de equipamientos franceses e italianos, la industria del tomate demandaba técnicas nuevas y específicas (bombas al vacío y columnas refrigeradoras para concentradores de extracto, lavadoras y trituradoras, cámaras de vacío y de esterilización), lo que conformó otro nicho de interés para los importadores y mantuvo la conexión y articulación de intereses comerciales e industriales locales con regiones europeas proveedoras de equipos para las industrias. Un ejemplo de ello fue la inauguración de la casa comercial de Tito Manzini, representante de una empresa italiana, en 1934, para proveer de maquinarias a las

¹⁴ El Estado entregaba una prima de 100 pesos moneda nacional por hectárea, descontada de la contribución directa de la propiedad. Si bien fueron numerosos los productores que se acogieron a los beneficios de esta ley, no eran significativos por lo que el principal incentivo para el sector fue el incremento sostenido de la demanda.

¹⁵ La empresa de Bunge & Born concentró la fabricación de envases de conservas en todo el país (Schvarzer 1989, 30-32).

procesadoras de tomate.¹⁶ En definitiva, el tomate y otras fábricas de conservas en algunos casos generaron actividades industriales, artesanales, comerciales y de asesoría y en otros las dinamizaron, lo que hizo más compleja la economía de Mendoza y, al mismo tiempo, la insertaron con éxito como una actividad productiva importante, que lideró durante décadas el sector a escala nacional.

De acuerdo con Almaraz (2013), la relevancia de una industria, en este caso de base agrícola, se explica y resignifica por sus efectos multiplicadores y el entramado de subsectores que dinamiza, ya que se complementaron armónicamente con la vitivinicultura –que aún hoy es central–. En concreto, la producción de tomate se consolidó y alentó un “consumo en profundidad” (Cerutti y Vellinga 1989), porque demandó insumos de bienes nacionales y extranjeros (productos químicos, cajones, envases de hojalata y papel), la incorporación de maquinarias en la fase industrial (concentradores y motores eléctricos) y tecnologías (cámaras frigoríficas). Así queda demostrado que los procesos de intercambio, compra, venta y circulación entre productores, empresarios y proveedores, están asociados con la diversificación del escenario productivo.

Las manifestaciones de la regulación e intervención estatal

Si bien es cierto que fue decisión de los productores comenzar con las plantaciones de tomate, debido a la caída de las importaciones del tomate fresco y en conserva –condición creada por la política nacional–, el gobierno provincial apoyó su desarrollo a través de diversos mecanismos. En efecto, los dos gobiernos neoconservadores de Ricardo Videla (1932-1935) y Guillermo Cano (1935-1938) desplegaron una política de base técnica para alentar y acompañar la diversificación productiva. Entre otras estrategias, durante la primera gestión, y retomando la experiencia de los gobiernos radicales lencinistas de

¹⁶ En 1934, Tito Manzini e hijos era el proveedor local de maquinaria para fabricación de tomate, en representación de una firma italiana. Los avisos publicitarios dan cuenta de las empresas a las que había equipado: Frutícola de Cuyo, EAI (Atuel Sud), Sociedad de Productos Alimenticios Trinacria y Lazzerini (Bowen) (*Los Andes* 1934e).

la década de 1920, se organizó la agencia de Fomento Agrícola e Industrial en el seno del Ministerio de Industrias,¹⁷ integrada por técnicos especializados en varias áreas, entre sus funciones estaba una experiencia inédita para el gobierno local, editar el *Boletín Agrícola*, una publicación mensual, para divulgar información entre los productores sobre sistemas de siembra, cuidado de los cultivos, variedades de tomate para diversos fines (consumo en fresco, en conservas, para exportar), y los tratamientos para las enfermedades de la hortaliza. La información complementaba a otros boletines similares, como el del Ministerio de Agricultura de la Nación y el del Ferrocarril Buenos Aires al Pacífico, que era mensual. En otros casos se difundieron algunas investigaciones, por ejemplo en la chacra experimental de Rama Caída de San Rafael, lo que prueba el aporte del gobierno provincial a la calidad del producto (Silva 1935; Maroso 1936; Suárez 1937).

Otra estrategia dirigida a la fase industrial fue la sanción, en 1934, de la ley 1118 (Provincia de Mendoza 1939, 432-437) que aportó el primer corpus normativo para fiscalizar las fábricas de conservas —aunque con un énfasis acentuado en la elaboración de tomate—, bajo la égida de la Dirección de Industria y Fomento Agrícola. Se incorporó así a una tradición extendida del gobierno local —Oficina Química—, y también de otras provincias (Remedi 2007), para garantizar la calidad e higiene de los alimentos elaborados y expendidos en la provincia y, por lo tanto, mayor seguridad sanitaria en el rubro. Cuestión que resultaba nodal si se toma en cuenta el crecimiento de las industrias alimenticias a escala nacional, y que sólo podría llevarse a cabo mediante la contratación de inspectores y equipos técnicos especializados que, además de controlar, desarrollaran investigaciones *ad hoc*. Se sabe que esta prescripción se aplicó en 1936, se anunciaba la “III Inspección de fábricas de conservas alimenticias”, en las fábricas que elaboraban conservas y extractos de tomate en los núcleos especializados (departamentos de General Alvear, San Rafael, San Martín, Godoy

¹⁷ Esta política no fue una novedad, sino que resultaba tributaria del discurso de técnicos y dirigentes del periodo lencinista (1918-1928), cuando se organizó una dependencia que, aunque con resultados modestos, su objetivo era el estudio y aprovechamiento de la tierra de acuerdo con las condiciones naturales de cada subzona, para emprender científicamente la diversificación agrícola con productos de calidad y para su industrialización inmediata. También se perfeccionó el sistema de riego (Rodríguez 2016a).

Cruz y Guaymallén) (*Boletín Agrícola* 1936a). Es ilustrativo mencionar que, como respuesta a estos controles, los empresarios alegaban que deberían extenderse también a la etapa agrícola de la producción, para que esos estándares alcanzaran a los productos frescos en el mercado de consumo (*Los Andes* 1938b). Esto indica que gran parte de la materia prima era comprada a productores netos.

En segundo lugar, la ley y el decreto reglamentario aportaban una definición del extracto de tomate y lo diferenciaba de otros productos similares (extracto simple, doble y triple), lo cual resultaba fundamental para avanzar en controles que discriminaran, con criterio técnico, lo que era apto o no para consumo; avanzaba sobre las pautas técnicas —procedimientos de elaboración higiénica y prohibición del uso de sustancias vegetales o animales no genuinas y artificiales (antifermentos, edulcorantes, colorantes)— y el procedimiento del envasado: no se podrían utilizar barriles de madera sino recipientes de hojalata, con cierre hermético, litografiados y con barniz sanitario exterior (Provincia de Mendoza 1939, 432-437). Eran dos especificaciones, la conceptual, que propendía a una mayor regulación y organización de los procedimientos de elaboración, puesto que eran varios los subproductos industrializados del tomate, y las de envasado se orientaban a controlar la higiene del producto y que fuera genuino, evitar las adulteraciones en el mercado de consumo y promover el envasado en origen.

Todas estas regulaciones eran necesarias en una actividad nueva, dentro de la industria alimenticia y sin antecedentes en la provincia, que presentaba numerosas deficiencias por la escasez de conocimiento durante la etapa de implantación. Por ejemplo, en 1933 la prensa denunciaba el desperdicio de la producción de tomate procedente de General Alvear (*Los Andes* 1933), así como las complicaciones para la expedición de conservas alimenticias (*Los Andes* 1934c), problemáticas que sólo el Estado podía resolver (“auxilio estatal”) (*Los Andes* 1934f). Resulta oportuno mencionar que la intervención decidida del gobierno provincial en el control de la elaboración y envasado de alimentos no era novedosa, pues se estableció una acción similar en la vinificación, primero a través de la Oficina Química y luego de la Dirección General de Industrias; aunque en esta oportunidad dicho control no se enfocaba tanto en las sustancias para la elaboración, sino

en qué se fabricaba y cómo se fraccionaba. Sin embargo, su implementación efectiva iba a depender de las posibilidades materiales y técnicas de los industriales.

Cabe recordar que la ley 1118 obligaba el cierre hermético en envases de hojalata, disposición que, más allá del fundamento técnico para el control sanitario de los alimentos, desencadenó una oposición decidida en varios frentes. El problema era que la producción local de hojalata era modesta y se orientaba a la fabricación de insumos para labores agrícolas y de baja complejidad para destilerías y, a veces, también para bodegas (Pérez 2005). Sólo una empresa de conservas ensayó la fabricación de estos envases para autoabastecimiento; era la hojalatería y fábrica de envases anexa a la Frutícola de Cuyo S. A., en el departamento de San Martín, con capacidad para elaborar 25 mil envases diarios (Los Andes 1934e). De modo que el resto de los fabricantes debía proveerse de La Centenera (Bunge & Born), la única empresa que hacía envases de hojalata en el país; esta dependencia no se superó, y con el tiempo le trajo dificultades graves a la agroindustria.¹⁸

La repercusión de esta exigencia fue singular puesto que, excepto La Frutícola, el resto de las fábricas enviaba el tomate triturado a granel en bordelesas o barriles a Buenos Aires, donde era fraccionado. Una comisión de la Cámara de Diputados se trasladó hasta el departamento de General Alvear —principal zona productora— para hacer una inspección *in situ* y entrevistarse con los productores (Los Andes 1934a, b). Finalmente se ratificó la cuestionada ley, el 6 de diciembre de 1934, con una excepción: las pastas de tomate (conserva cruda) podrían expedirse en barriles de hasta 20 kg, siempre con la indicación del peso neto; el resto de los subproductos debía ser envasado en frascos de hojalata. Es probable que las fraccionadoras ubicadas en los centros

¹⁸ Resulta ejemplificador que en la década de 1960, el exponente más llamativo del proceso de concentración económica que se dio en esta industria fue la fusión de cinco empresas ubicadas en la provincia de Mendoza (Arcanco, Sociedad de Productos Alimenticios Trinacria, Fruverco, Indar y Gamma) en la actual Compañía Envasadora Argentina (CEA). Todas, entre las que se contaban algunas de las más antiguas del sector, en ese momento estaban muy endeudadas con La Centenera, integrante del poderoso grupo Bunge & Born, a raíz de la adquisición de envases de hojalata. En la integración del capital de CEA, La Centenera participó con 98.3 por ciento (Oszlak 1984).

de consumo del Litoral también se opusieran a esta disposición local, aunque aún no se encontró documentación para verificarlo.

El Estado, a través del Ministerio de Agricultura, también participó de diferentes maneras en esta producción. La primera fue por medio de informes técnicos publicados y difundidos, referidos a las plantaciones de tomate y su industrialización, uno de los cuales ya se mencionó, pero no fue el único.¹⁹ También intervino para disminuir la oferta de tomate en conserva durante la crisis de mediados de la década. En efecto, en 1935 ese ministerio emitió un reglamento que puso límites técnicos a dicho producto, decisión que fue levantada en la temporada siguiente –1936– por la caída de la producción y el aumento de la demanda.²⁰ La tercera forma de intervención fue fiscalizar el procesamiento del tomate, como ocurrió en 1937 en una fábrica ubicada en el distrito de La Llave, en el departamento de San Rafael (*Los Andes* 1937a, c). Estos despliegues del Estado en una actividad productiva regional constituyeron una novedad en la relación nación-provincia y nación-empresarios.

A modo de conclusión

El trabajo reconstruye y explica los orígenes de una de las agroindustrias que motorizaron el proceso de diversificación productiva en la provincia de Mendoza, tras una larga prédica –con resultados modestos– acerca de la relación entre el monocultivo vitivinícola y las crisis cíclicas de la economía local. Después esta vertiente de la diversificación constituiría un porcentaje preponderante de la actividad productiva, incluso hasta la actualidad.

En su implementación y dinamización convergieron por lo menos dos factores; el primero fue la situación creada por la crisis de 1929, que generó políticas nacionales proteccionistas, sobre todo respecto

¹⁹ Hay otro informe del Ministerio de Agricultura de la Nación (*Los Andes* 1937c).

²⁰ El Ministerio de Agricultura de la Nación dio el decreto (70150 del 2 de noviembre de 1935), que estableció que el límite de los mohos en las conservas y extractos de tomate no debía ser superior a 50 por ciento (método Howard) (*Boletín Agrícola* 1936a).

de los productos fácilmente sustituibles como eran los alimentos, y luego la consolidación de un mercado nacional “nutrido” por productos locales. Esto se comprobó en el caso del tomate, con una fuerte restricción a su ingreso industrializado. La extensión de este cultivo y su comercialización en fresco y procesado se incorporaba a un modelo previo de integración económica de la provincia –principal proveedora de vinos– al mercado nacional. En segundo lugar, los inversores locales aprovecharon el nicho abierto por la restricción mencionada –que se puede entender como un caso de proteccionismo selectivo, ante los reclamos de empresarios que ya se habían volcado al sector– y cultivaron a gran escala, y sobre todo instalaron plantas procesadoras de tomate en el sur, y luego en el centro de Mendoza, donde había tierras cultivables con acceso a servicios de las redes hídrica y ferroviaria.

Además, Mendoza contaba con una ventaja interesante: vendía fruta fresca a los mercados del Litoral, razón por la cual podía incorporar fácilmente el producto al circuito comercializador. Lo mismo sucedía con la agroindustria que procesaba fruta y tenía una red de comercialización y provisión de insumos y equipamientos. Esto explica que los empresarios compraran bienes de capital para procesar también el tomate; se “acoplaron” a la agroindustria frutera consolidada. De todos modos se fundaron plantas pequeñas dedicadas en exclusiva al procesamiento de tomate en el sur provincial, que se abastecían de la materia prima de explotaciones propias y, sobre todo, de pequeñas colonias circundantes (La Llave).

Además de las condiciones ambientales óptimas, los factores que explican el surgimiento y consolidación de esta agroindustria en esos años son la disponibilidad de los servicios, los estímulos del mercado interno –propiciados por la política nacional– y la participación previa en una red de comercialización.

Dicha consolidación no estuvo exenta de dificultades técnicas, las cuales fueron atendidas por un gobierno provincial que hasta entonces parecía estar al margen del sector. En efecto, buscó asesorar a los productores a través de la difusión de conocimiento (agrónomos especializados en plantaciones de tomate y boletines periódicos), y de acuerdo con la política adoptada para el ramo frutícola, se propuso determinar estándares de calidad, exigencia de medidas técnicas y fitosanitarias, para que se pudiera entrar con éxito al mercado. Este

proceso se caracterizó por avances incrementales de prueba y error, que buscaban adecuar los requerimientos técnicos disponibles a las posibilidades de los productores y las demandas del mercado, además de garantizar la higiene y salubridad de los alimentos, a través de la aplicación progresiva de una política regulatoria de la actividad, al menos en la etapa de elaboración y fraccionamiento en origen. Para que esto se cumpliera montó dispositivos burocráticos: dependencias e inspecciones a las fábricas. Asimismo, mediante la crisis del tomate, se comprobó la participación del Estado, a través del Ministerio de Agricultura, en los problemas de las economías regionales.

Por último, el sur de la provincia fue el espacio privilegiado de este proceso diversificador, lo que marcó una diferencia en su estructura productiva respecto del oasis norte, especializado en vitivinicultura.

Bibliografía

- Almaraz, A. 2013. El proyecto algodonero en Mexicali. La nueva tutela del Estado y nuevos actores locales (1938-1968). En *Algodón en el norte de México. 1920-1970. Impactos regionales en un cultivo estratégico*, coordinado por M. Cerutti y A. Almaraz, 283-330. Tijuana: El Colegio de la Frontera de Norte.
- Bacolla, N. 2008. Debatiendo sobre lo incierto. La crisis del treinta en la tinta de sus actores e intérpretes. *Estudios Sociales* (35): 61-89.
- Barrio, P. 2016. *Con sabor a vino. Crisis, regulación vitivinícola e inestabilidad política en Mendoza (1913-1923)*. La Plata: Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. Universidad Nacional de La Plata. <http://www.libros.fahce.unlp.edu.ar/index.php/libros/catalog/book/76> (23 de mayo de 2018).
- Barrio, P. (directora). 2010a. *Crisis y transformaciones en la vitivinicultura mendocina, 1890-1950*. Mendoza: Facultad de Filosofía y Letras-Universidad Nacional de Cuyo.

- Barrio, P. 2010b. *Hacer vino. Empresarios vitivinícolas y Estado en Mendoza, entre 1900 y 1912*. Rosario: Prohistoria.
- Boletín Agrícola. 1937. La industria del tomate en Mendoza. #7, julio.
- Boletín Agrícola. 1936a. Notas varias. Julio.
- Boletín Agrícola. 1936b. Labor desarrollada por la Sección Fomento Agrícola de la Dirección de Industria durante el año 1935. #1, enero.
- Boletín Agrícola. 1935. La fabricación de conservas y extractos de tomates en la provincia de Mendoza. 10 de octubre.
- Boletín Agrícola. 1934. Producción de tomate. #16, abril.
- Botana, N. 1977. *El orden conservador. La política argentina entre 1880 y 1916*. Buenos Aires: Sudamericana.
- Bunge, A. 1984. *Una nueva Argentina*. Buenos Aires: Hyspamérica.
- Cámara de Comercio, Industria y Agricultura. 1964. *Cincuentenario General Alvear. 1914-1964*. Mendoza: 69.
- Cerutti, M. y M. Vellinga. 1989. *Burguesías e industria en América Latina y Europa meridional*. Madrid: Alianza América.
- Dirección General de Estadística de la Provincia de Mendoza. 1936. *Anuario correspondiente a 1935*. Mendoza: Flores y Chesak.
- Dirección General de Estadística de la Provincia de Mendoza. 1932. *Síntesis de los Anuarios correspondiente a 1930-1931*. Mendoza: Impresores Flores y Chesak.
- Fernández, A. 2004. *Un "mercado étnico" en el Plata: emigración y exportaciones españolas a la Argentina, 1880-1935*. Madrid: CSIC.

- Ferrer, A. 1980. *Crisis y alternativas de la política económica argentina*. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica.
- Frías Sarmiento, E. 2007. Financiamientos para la agricultura comercial en Sinaloa: 1932-1949. El creciente papel de los actores privados regionales y estadounidenses. *Región y sociedad* XIX (39): 135-158. <https://doi.org/10.22198/rys.2007.39.a552>
- Gerchunoff, P. 2016. *El eslabón perdido. La economía política de los gobiernos radicales (1916-1930)*. Buenos Aires: Edhasa.
- Girbal de Blacha, N. 1987. Ajustes de una economía regional. Inserción de la vitivinicultura cuyana en la Argentina agroexportadora (1885-1914). *Investigaciones y Ensayos* (35): 409-443.
- Gobierno de Mendoza. 1936. Informe anual sobre la marcha de la administración pública correspondiente a los años 1935-1936. Mendoza.
- La Nación. 1933a. Fue firmada en Roma la convención entre Italia y Argentina. 27 de septiembre.
- La Nación. 1933b. El tratado comercial ítal-argentino. 20 de septiembre.
- La Nación. 1933c. Las negociaciones ítal-argentinas han progresado. 8 de agosto.
- Los Andes. 2015. Tomate de industria: buena cosecha y rendimientos record para la región. 13 de junio.
- Los Andes. 1938a. Disminuirá apreciablemente este año la producción de extractos y conservas de tomate en la región. 7 de abril.
- Los Andes. 1938b. La industria del tomate entró en una fase de su progreso en San Rafael. 1 de enero.

Los Andes. 1937a. Perspectivas industriales del tomate (continuación y conclusión). 26 de julio.

Los Andes. 1937b. Perspectivas industriales del tomate. 25 de julio.

Los Andes. 1937c. La producción de tomate en Mendoza. 28 de junio.

Los Andes. 1936a. Impresiones de un experto sobre la fruticultura de esta provincia. 5 de agosto.

Los Andes. 1936b. Pueden repetirse los factores que determinaron la reciente crisis en la industria tomatera. 2 de agosto.

Los Andes. 1936c. La fruticultura cuyana va afianzando paulatinamente su desarrollo. 3 de enero.

Los Andes. 1936d. Fruta elaborada en la provincia en el año 1935. 1 de enero.

Los Andes. 1935a. La cantidad de fruta elaborada en Mendoza durante el año en curso. 11 de octubre.

Los Andes. 1935b. Estudio económico sobre la producción de tomate y fabricación de pasta y extracto del mismo producto en nuestra provincia. 1 de septiembre.

Los Andes. 1935c. La Dirección de Industrias ha impartido instrucciones para los productores de tomate. 5 de agosto.

Los Andes. 1935d. La industria tomatera. 2 de agosto.

Los Andes. 1935e. La falta de información estadística y las perspectivas difíciles que ofrece han creado una grave situación de la industria tomatera. 1 de agosto.

Los Andes. 1934a. La cuestión de los envases. 17 de noviembre.

Los Andes. 1934b. Mañana se constituirá en G. Alvear la comisión legislativa que estudia el proyecto sobre exportación de tomate. 10 de noviembre.

Los Andes. 1934c. Se solicita la sanción de la reglamentación de fábricas de conservas alimenticias. 5 de noviembre.

Los Andes. 1934d. Propaganda sobre S.P.A.T. Sociedad Productos Alimenticios Tinacria. 15 de abril.

Los Andes. 1934e. Tito Manzini e hijo. Parma-Italia. 18 de marzo.

Los Andes. 1934f. Mendoza puede producir el 80 por ciento de extracto de tomate que se consume en el país. 21 de febrero.

Los Andes. 1934g. Otras industrias provinciales: las conservas de frutas y de tomates. 1 de enero.

Los Andes. 1933. Es profusa la producción de tomates en Alvear. 26 de marzo.

Maroso, J. 1936. La elaboración de conservas alimenticias en la provincia de Mendoza. *Boletín Agrícola* (7): 5-18.

Mateu, A. y S. Stein. 2008. *El vino y sus revoluciones. Una antología histórica sobre el desarrollo de la industria vitivinícola argentina*. Mendoza: EDIUNC.

Oszlak, O. 1984. *El INTI y el desarrollo tecnológico en la industria argentina*. Buenos Aires: Instituto Nacional de Tecnología Industrial. <http://www.oscaroszlak.org.ar/images/articulos-espanol/INTI.pdf> (10 de agosto de 2016).

Pérez Romagnoli, E. 2005. Artesanos, trabajadores metalúrgicos y vitivinicultura moderna en Mendoza, Argentina (1885-1930). *Boletín Geográfico* (27): 73-90.

Persello, A. V. 2004. *El partido radical. Gobierno y oposición, 1914-1943*. Buenos Aires: Siglo XXI.

- Provincia de Mendoza. 1939. *Recopilación de leyes sancionadas desde 1926 hasta 1937 con sus correlaciones y antecedentes y seguidas de sus respectivos decretos reglamentarios*, tomo V. Mendoza: Imprenta oficial.
- Provincia de Mendoza. 1938. *Anuario estadístico de la provincia de Mendoza correspondiente al año 1937*. Mendoza: Imprenta Oficial.
- Provincia de Mendoza. 1936. *Anuario estadístico de la provincia de Mendoza correspondiente al año 1935*. Mendoza: Flores y Chesak.
- Provincia de Mendoza. 1935. *Anuario estadístico de la provincia de Mendoza correspondiente al año 1934*. Mendoza: Imprenta Oficial.
- Provincia de Mendoza. 1934. *Anuario estadístico de la provincia de Mendoza correspondiente al año 1933*. Mendoza: Imprenta Oficial.
- Rapoport, M. 2000. *Historia económica, política y social de la Argentina*. Buenos Aires: Macchi.
- Remedi, F. 2007. Estado y mercado en Córdoba. Consumo, riesgos sanitarios y regulaciones estatales: el mercado alimentario en la ciudad de Córdoba, 1915-1930. *Anuario del Centro de Estudios Históricos "Prof. Carlos S.A. Segreti"* (6): 139-193. http://cehsegreti.org.ar/archivos/FILE_00000330_1316804300.pdf (23 de mayo de 2018).
- República Argentina. 1934. *Convención Aduanera entre la República Argentina y el Reino de Italia, Roma, 26 de septiembre de 1933*. Buenos Aires: Kraft.
- Revista de Economía Argentina. 1935. La industria nacional de la pasta de tomate. # 205-206, 198.
- Richard-Jorba, R. 1998. *Poder, economía y espacio en Mendoza, 1850-1900. Del comercio ganadero a la agroindustria vitivinícola*. Mendoza: Facultad de Filosofía y Letras-Universidad Nacional de Cuyo. http://bdigital.uncu.edu.ar/objetos_digitales/7318/r.richard.pdf (23 de mayo de 2018).

- Richard-Jorba, R., E. Pérez Romagnoli, Patricia Barrio e Inés Sanjurjo. 2006. *La región vitivinícola argentina. Transformaciones del territorio, la economía y la sociedad 1870-1914*. Buenos Aires: Universidad Nacional de Quilmes.
- Rodríguez, C. 1979. *Lencinas y Cantoni. El populismo cuyano en tiempos de Yrigoyen*. Buenos Aires: Editorial Belgrano.
- Rodríguez Vázquez, F. 2016a. Ensayar, proponer y hacer: discusiones y aportes técnicos para la diversificación productiva en Mendoza (1907-1928). *Avances del Cesor* (XIII): 20-42. http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2422-65802016000100001 (23 de mayo de 2018).
- Rodríguez Vázquez, F. 2016b. Escenarios productivos diversos en Mendoza: en la búsqueda de una fruticultura comercial (1900-1930). *Anuario del Instituto de Historia Argentina*. (16): 1-23. <http://www.anuarioiha.fahce.unlp.edu.ar/article/view/IHAv16n1a09> (23 de mayo de 2018).
- Rodríguez Vázquez, F. y P. Barrio 2016. Entre la crisis y la diversificación productiva: fruta en fresco y su industrialización. Mendoza durante la década de 1930. Ponencia presentada en las XXV Jornadas de historia económica. Asociación Argentina de Historia Económica y Universidad Nacional de Salta.
- Sauer, C. O. 2004. Introducción a la geografía histórica. *Polis. Revista de la Universidad Bolivariana* 3 (8): 1-18. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=30500821> (23 de mayo de 2018).
- Schvarzer, J. 1989. *Bunge&Born: crecimiento y diversificación de un grupo económico*. Buenos Aires: CISEA.
- Silva, E. 1935. Cultivo del tomate. *Boletín Agrícola* (19): 20-32.
- Suárez, T. 1937. El cultivo del tomate. *Boletín Agrícola* (5-6): 11-15.